

CURRICULUM VITAE

1. **Nazwisko:** Zawicki
2. **Imię:** Marcin
3. **Data urodzenia:** 11/11/1972
4. **Obywatelstwo:** polskie
5. **Kontakt:** Katedra Gospodarki i Administracji Publicznej Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, ul. Rakowicka 27; 31-510 Kraków, tel. 012 293 75 69, zawickim@uek.krakow.pl
6. **Wykształcenie:** wyższe

<i>Instytucja</i>	Akademia Ekonomiczna w Krakowie
<i>Data od (miesiąc /rok): do (miesiąc /rok)</i>	od 11.2001 do 06.2005
<i>Stopień</i>	Doktor nauk ekonomicznych
<i>Instytucja</i>	Copenhagen Business School, Akademia Ekonomiczna w Krakowie
<i>Data od (miesiąc /rok): do (miesiąc /rok)</i>	od 10.1997 do 09.1999
<i>Stopień</i>	Master of Public Administration
<i>Instytucja</i>	Akademia Ekonomiczna w Krakowie
<i>Data od (miesiąc /rok): do (miesiąc /rok)</i>	od 10.1992 do 06.1997
<i>Stopień</i>	Magister ekonomii

7. **Znajomość języków** (w zależności od stopnia znajomości języka 1 – bardzo dobry, 5 - podstawowy)

<i>Język</i>	<i>czytanie</i>	<i>mowa</i>	<i>pisanie</i>
Polski	1	1	1
Angielski	1	2	2
Rosyjski	1	2	2

8. **Członkostwo, pełnione funkcje:**

- 2014 – *nadal* – członek redakcji kwartalnika „Zarządzanie publiczne”, MSAP Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, redaktor tematyczny: nauki o polityce publicznej
- 2014 – *nadal* – członek European Association for Evolutionary Political Economy
- 2012-*nadal* – członek Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Oddział Kraków,
- 2012-*nadal* - recenzent czasopisma „Samorząd Terytorialny”,
- 2011-*nadal* – członek Małopolskiej Rady Obserwatoriów Rozwoju Regionalnego i Ewaluacji (od 21.04.2011 r),
- 2011-*nadal* – recenzent kwartalnika „Zarządzanie publiczne”, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,
- 2010-2012 – członek Krajowej Sieci Tematycznej w obszarze Dobre Rządzenie Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki,
- 2009-*nadal* – członek Wydziałowego Zespołu Programowo-Dydaktycznego ds. Studiów Podyplomowych na Wydziale Ekonomii i Stosunków Międzynarodowych UEK,
- 2008-*nadal* – członek Rady Fundacji Gospodarki i Administracji Publicznej,
- 2007-2014 – członek Rady Programowej kwartalnika „Zarządzanie publiczne”, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,

- 2006-2008 – członek komisji konkursowej nagrody „Innovator Małopolski” dla najbardziej innowacyjnych przedsiębiorstw w Małopolsce, patronowanej przez Marszałka Województwa Małopolskiego oraz Rektora Politechniki Krakowskiej,
- 2005-2008 – dyrektor Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie,
- 2004 – członek Panelu Ekspertów ds. oceny projektów współfinansowanych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej w ramach ZPORR w województwie małopolskim,
- 1999-2010 – członek założyciel Stowarzyszenia Master of Public Administration,
- 1998-2001 – przewodniczący Stowarzyszenia Absolwentów Specjalności Gospodarka i Administracja Publiczna Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Inicjowanie i organizowanie przedsięwzięć podejmowanych przez ponad stuosobowe stowarzyszenie.
- 1997-2008 – członek założyciel Stowarzyszenia Absolwentów Specjalności Gospodarka i Administracja Publiczna Akademii Ekonomicznej w Krakowie.

9. Nagrody i wyróżnienia:

- 2012 – Nagroda Rektora UEK I stopnia za indywidualne osiągnięcia w dziedzinie naukowej w 2011 r.
- 2011 – Nagroda Rektora UEK III stopnia za indywidualne osiągnięcia w dziedzinie naukowej w 2010 r.,
- 2008 – Medal Brązowy za Długoletnią Służbę przyznany przez Prezydenta RP,
- 2008 – Nagroda Rektora UEK I stopnia za osiągnięcia organizacyjne,
- 2008 – Nagroda Rektora UEK III stopnia za osiągnięcia naukowe w 2007 r.,
- 2007 – Nagroda Rektora UEK II stopnia za osiągnięcia organizacyjne.

10. Obecne stanowisko:

Adiunkt w Katedrze Gospodarki i Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie – działalność dydaktyczna i naukowo-badawcza.

11. Czas pracy w obecnej firmie: 17 lat

12. Zasadnicze kwalifikacje:

- Działalność naukowo-badawcza, ekspercka i doradcza w zakresie zarządzania publicznego, realizacji polityk publicznych, zarządzania strategicznego, rozwoju regionalnego innowacji i transferu technologii, rozwoju gospodarczego, rynku pracy,
- Kierowanie pracami zespołów naukowo-badawczych i doradczych,
- Aktywność dydaktyczna, szkoleniowa, promotor i recenzent prac licencjackich i dyplomowych

13. Przebieg pracy zawodowej:

<i>Data</i>	10.2005 – obecnie
<i>Miejsce</i>	ul. Rakowicka 27, 31-510 Kraków
<i>Firma</i>	Katedra Gospodarki i Administracji Publicznej Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
<i>Stanowisko</i>	Adiunkt
<i>Opis</i>	Działalność dydaktyczna i naukowo-badawcza

<i>Data</i>	10.2005 – 03.2008
<i>Miejsce</i>	ul. Szewska 20/3, 31-009 Kraków

<i>Firma</i>	Małopolska Szkoła Administracji Publicznej Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
<i>Stanowisko</i>	Pełnomocnik Rektora – Dyrektor Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie
<i>Opis</i>	<ul style="list-style-type: none"> • kierowanie działalnością Szkoły, • reprezentowanie Szkoły na zewnątrz, • przygotowanie i realizacja strategii działań Szkoły, • kierowanie i nadzór nad realizacją projektów wdrażanych przez Szkołę, działalnością naukowo-badawczą, edukacyjną i publikacyjną. • pełnienie obowiązków dziekana dla studiów podyplomowych prowadzonych przez MSAP UEK.

<i>Data</i>	10.1997 – 09 2005
<i>Miejsce</i>	ul. Szewska 20/3, 31-009 Kraków
<i>Firma</i>	MSAP Akademia Ekonomiczna w Krakowie
<i>Stanowisko</i>	Specjalista ds. badań
<i>Opis</i>	Realizacja projektów badawczych i wdrożeniowych, opracowywanie koncepcji merytorycznych i organizacyjnych projektów

<i>Data</i>	od 03.1997 do 09.1997
<i>Miejsce</i>	ul. Szewska 20/3, 31-009 Kraków
<i>Firma</i>	Centrum Studiów nad Gospodarką i Administracją Publiczną Akademii Ekonomicznej w Krakowie
<i>Stanowisko</i>	Młodszy specjalista do spraw finansów samorządowych
<i>Opis</i>	Współpraca w realizacji przedsięwzięć wdrożeniowych z zakresu finansów samorządowych

14. Prace zlecone: (prace wybrane)

Ekspertyzy (wybór):

- 2014 – koordynator badania i współautor *Studium przedprojektowego dla przedsięwzięcia pn. Centrum im. I. Łukasiewicza w Jaśle – park naukowo-technologiczny.*
- 2014 – współautor i redaktor *Zintegrowanej Strategii Świadczenia Usług Publicznych dla jasielskiego obszaru funkcjonalnego na lata 2014-2020*, przygotowanej w projekcie Jasielska Strefa Usług Publicznych, realizowanego w ramach PO Pomoc Techniczna 2007-2013.
- 2014 – koordynator badania i współautor ekspertyzy z T. Geodeckim, P. Kopycińskim, Ł. Mamicą pt. *Analiza weryfikacyjna obszarów inteligentnej specjalizacji województwa małopolskiego.*
- 2013 – współautor *Diagnozy stanu oraz społecznego zapotrzebowania na usługi publiczne w gminach powiatu jasielskiego*, przygotowanej w projekcie Jasielska Strefa Usług Publicznych, realizowanego w ramach PO Pomoc Techniczna 2007-2013.
- 2013 – współautor *Diagnozy sposobów zwiększenia koordynacji działań w zakresie usług publicznych pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego na terenie powiatu jasielskiego*, przygotowanej w projekcie Jasielska Strefa Usług Publicznych, realizowanego w ramach PO Pomoc Techniczna 2007-2013
- 2013 – współautor z S. Mazur i S. Krupnik programu i wykonawca szkoleń pt. „Zarządzanie politykami publicznymi” dla kadry kierowniczej Ministerstwa Środowiska, Białowieża 4-5 października 2013.
- 2012-2014 – koordynator zespołu redakcyjnego, współautor Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020.
- 2012 – “The Public Governance Review of Poland. Background Report”. Raport przygotowany przez M. Zawickiego, S. Mazura, B. Turowskiego dla i na zlecenie OECD.

- 2011 – Zaktualizowana koncepcja Instrumentu Szybkiego Reagowania, w ramach projektu Instrument Szybkiego Reagowania.
- 2011 – “Moving towards a more result/performance – based delivery system in Cohesion Policy. Final report” współautor z Florio M., Pellegrin J., Sartori D., Valenza A., Catalano G., (and others) raportu przygotowanego w ramach projektu realizowanego przez Centre for Industrial Studies, Mediolan w ramach projektu „*Moving towards a more result/performance – based delivery system in Cohesion Policy*” zamówionego przez Parlament Europejski.
- 2011 – „National Performance Reserve in Poland. Performance-based case study”, autor ekspertyzy przygotowanej na zlecenie Centre for Industrial Studies, Mediolan w ramach projektu „*Moving towards a more result/performance – based delivery system in Cohesion Policy*” zamówionego przez Parlament Europejski.
- 2011 – „Performance based system in Poland. Interviews report” raport z badań przeprowadzonych na zlecenie Centre for Industrial Studies, Mediolan w ramach projektu „*Moving towards a more result/performance – based delivery system in Cohesion Policy*” zamówionego przez Parlament Europejski.
- 2010 – „Założenia przetargu na wyłonienie szkół wyższych realizujących studia podyplomowe Ekonomia Społeczna”, ekspertyza przygotowana przez Zawicki M., Benio M., Bober J. w ramach projektu Zintegrowany system wsparcia ekonomii., społecznej, Małopolska Szkoła Administracji Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2010.
- 2010 – „Założenia krajowego systemu standaryzacji usług publicznych” – współautor z R. Chrabąszczem ekspertyzy do Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego przygotowanej na zlecenie Departamentu Koordynacji Polityki Strukturalnej Ministerstwa Rozwoju Regionalnego.
- 2010 – „Ewaluacja Śródkresowa Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego 2007-2013 za okres 2007-2009” – współautor z T. Geodeckim, i S. Mazurem ekspertyzy przygotowanej na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego.
- 2009 – „Założenia Instrumentu Szybkiego Reagowania oraz strategia jego wdrażania w Polsce” – współautor z S. Mazur, ekspertyza przygotowana na zlecenie PARP, MSAP UEK.
- 2009 – „System wsparcia przedsiębiorstw uczestniczących w projekcie Instrument Szybkiego Reagowania”, ekspertyza przygotowana na zlecenie PARP, MSAP UEK.
- 2009 – „Koncepcja Małopolskiego Centrum Technologii i Rozwoju”, współautor, na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego, MSAP UEK.
- 2009 – „Tworzenie Małopolskiego Centrum Technologii i Rozwoju” współautor, na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego, MSAP UEK.
- 2009 – „Badanie jakościowe ocen asesorów oceniających projekty złożone w ramach Małopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013”, współautor, na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego.
- 2009 – „Program Wykonawczy 2009-2011 dla Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Małopolskiego, współautor, na zlecenie HRM Doradztwo Strategiczne s.c. dla Zarządu Województwa Małopolskiego.
- 2009 – “Structural Funds in EU Regions. Case Study Malopolska”, autor ekspertyzy opracowanej na zlecenie Centre for Industrial Studies, Mediolan, w ramach projektu na zlecenie Parlamentu Europejskiego pt. „Study for the Committee on Regional Development on Instrument of EU Regional Policy: an Analysis of the European Added Value of European Structural and Innovative Funding”
- 2009 – “European Transparency Initiative. Case Study Poland”, współautor ekspertyzy opracowanej na zlecenie Centre for Industrial Studies, Mediolan, w ramach projektu na zlecenie Parlamentu Europejskiego pt. „The Data Transparency Initiative and its Impact on Cohesion Policy”
- 2009 – „Wielkopolska regionem przyjaznym inwestorom” – koordynator raportu, współautor, na zlecenie Ernst&Young Polska,

- 2009 – „Małopolska regionem zdobywania i rozwijania kwalifikacji” – koordynator raportu, współautor, na zlecenie Ernst&Young Polska,
- 2008 - „Założenia projektu badawczego PARP pt.: Analiza oczekiwanych efektów restrukturyzacji i ich wpływu na rynek pracy”, doradca, współautor, na zlecenie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości
- 2008 – „Opracowanie udoskonalenia procesu wyboru kandydatów na asesorów oceniających projekty złożone w ramach Małopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013” współautor, na zlecenie HRM Doradztwo Strategiczne s.c. dla Zarządu Województwa Małopolskiego
- 2008 – „Programowanie strategiczne i jego realizacja jako narzędzia polityki rozwoju” – współautor, ekspertyza na zlecenie Ministerstwa Rozwoju Regionalnego,
- 2008 – „Wzmacnianie zdolności administracji publicznej w zakresie wykorzystania wskaźników w procesie programowania społeczno-gospodarczego rozwoju kraju i jego regionów” – współautor, ekspertyza na zlecenie Ministerstwa Rozwoju Regionalnego,
- 2008 – „Plan wzmacniania zdolności strategicznych w polskiej administracji publicznej – identyfikacja potrzeb, działania oraz niezbędne środki” – współautor, ekspertyza na zlecenie Ministerstwa Rozwoju Regionalnego,
- 2008 – „Metropolizacja Górnego Śląska nośnikiem rozwoju regionu” – koordynator raportu, współautor, na zlecenie Ernst&Young Polska,
- 2008 – „Dolny Śląsk regionem wiedzy i innowacji” – koordynator raportu, współautor, na zlecenie Ernst&Young Polska,
- 2008 – „Ocena projektów przedsiębiorczości społecznej” – współautor, ekspertyza na zlecenie Fundacji Gospodarki i Administracji Publicznej,
- 2007 – „Formułowanie innowacyjnych narzędzi wspomagających współpracę z mniejszościami narodowymi” – współautor, ekspertyza na zlecenie Fundacji Gospodarki i Administracji Publicznej,
- 2005 – „Nowe zarządzanie publiczne. Możliwości implementacji w administracji publicznej w Małopolsce” – ekspertyza na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego,
- 2005 – „Ewaluacja ex-ante Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego Małopolska 2015” – ekspertyza na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego.

Projekty badawcze i wdrożeniowe (wybór):

- 2013-2015 – główny wykonawca w projekcie badawczym Narodowego Centrum Nauki pt.: *Konsolidacja teorii współzarządzania publicznego w badaniach nad polityką publiczną. Perspektywa krytyczna*, realizowanym w Katedrze Gospodarki i Administracji Publicznej UEK.
- 2014- koordynator prac nad *Zintegrowaną Strategią Świadczenia Usług Publicznych dla jasielskiego obszaru funkcjonalnego na lata 2014-2020*, przygotowaną w projekcie Jasielska Strefa Usług Publicznych, realizowanym w ramach PO Pomoc Techniczna 2007-2013.
- 2013 – koordynator badań w projekcie „Jasielska Strefa Usług Publicznych” – badania stanu usług publicznych, mechanizmów koordynacji usług publicznych oraz kapitału intelektualnego na obszarze jasielskiego obszaru funkcjonalnego.
- 2012-2014 – członek zespołu badawczego ds. analiz samorządowych w zakresie zarządzania i rozwoju – prowadzenie analiz na potrzeby raportów o stanie samorządności terytorialnej w Polsce.
- 2012-2013 – kierownik zespołu redakcyjnego w projekcie „Regionalna Strategia Innowacyjności Województwa Małopolskiego na lata 2013-2020”.
- 2012 – członek zespołu badawczego projektu „Dobre rządzenie – teoretyczny i implementacyjny wymiar polityki stymulowania konkurencyjności i innowacyjności gospodarki”, badania statutowe Katedry GiAP, nr tematu: 44/KGiAP/1/2012/S/044.

- 2012-2013 – ekspert ds. weryfikacji planów rozwoju przedsiębiorstw i ewaluacji on-going w formule *action research* w projekcie Instrument Szybkiego Reagowania, MSAP UEK-PARP.
- 2011 – UE, ekspert w projekcie badawczym „Moving towards a more result/performance – based delivery system in Cohesion Policy” realizowanym przez Centre for Industrial Studies, Mediolan na zlecenie Parlamentu Europejskiego.
- 2011 – członek zespołu badawczego projektu „Dobre rządzenie – teoretyczne i metodologiczne aspekty analizy i implementacji polityk publicznych”, badania statutowe Katedry GiAP, nr tematu: 142/KGiAP/1/2011/S/621.
- 2011 – ekspert ds. otoczenia prawno-instytucjonalnego w projekcie Instrument Szybkiego Reagowania, MSAP UEK-PARP.
- 2010 – członek zespołu badawczego projektu „Dobre rządzenie – aspekty efektywności i skuteczności polityki innowacyjnej”, badania statutowe Katedry GiAP, nr tematu: 76/KGiAP/4/2010/S/547, kierownik zespołu prof. dr hab. Jerzy Hausner, członkowie zespołu: dr Tomasz Geodecki, dr Łukasz Mamica, dr Stanisław Mazur, dr Marcin Zawicki.
- 2010 – autor badań pt. „Agencje publiczne w systemie implementacji polityki rozwoju”, badania własne, nr tematu 53/KGiAP/1/10/W/103.
- 2010-2011 – ekspert ds. oceny w projekcie „Podniesienie jakości działania urzędów i usług dla mieszkańców poprzez wdrożenie zaktualizowanej metody PRI w gminach i powiatach”, poddziałanie 5.2.1. PO KL.
- 2009 – członek zespołu badawczego projektu „Dobre rządzenie – aspekty demokratycznego państwa prawnego. Ubezpieczenia społeczne i opieka zdrowotna – wybrane aspekty demokratycznego państwa prawnego”, badania statutowe Katedry GiAP, nr tematu: 55/KGiAP/1/2009/S/519, kierownik zespołu prof. dr hab. Jerzy Hausner, członkowie zespołu dr Marek Benio, dr Paweł Białynicki-Birula, dr Stanisław Mazur, dr Marcin Zawicki
- 2009-2011 – ekspert ds. ewaluacji w projekcie „Romska droga do pracy – program na rzecz aktywizacji zawodowej Romów z Małopolski i Podkarpacia, poddziałanie 1.3.1. PO KL
- 2009-2010 – kierownik projektu „Edukacja - Przedsiębiorczość - Wzorce postaw. Trzy filary awansu ekonomicznego i społecznego Romów w Polsce”, poddziałanie 1.3.1. PO KL, MSAP UEK.
- 2009-2010 – ekspert wiodący ds. metody rozwoju instytucjonalnego w projekcie „Podniesienie jakości działania urzędów i usług dla mieszkańców poprzez wdrożenie zaktualizowanej metody PRI w gminach i powiatach”, poddziałanie 5.2.1. PO KL, MSAP UEK.
- 2009 – UE, ekspert ds. analiz krajowych w projekcie badawczym „The Data Transparency Initiative and its Impact on Cohesion Policy” realizowanym przez Centre for Industrial Studies, Mediolan na zlecenie Parlamentu Europejskiego.
- 2009 – UE, ekspert ds. analiz krajowych w projekcie badawczym „Study for the Committee on Regional Development on Instrument of EU Regional Policy: an Analysis of the European Added Value of European Structural and Innovative Funding”, realizowanym przez Centre for Industrial Studies, Mediolan na zlecenie Parlamentu Europejskiego.
- 2009 – ekspert ds. operacjonalizacji strategii w projekcie badawczo-wdrożeniowym Program Wykonawczy 2009-2011 dla Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Małopolskiego realizowanym na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego.
- 2009 – ekspert ds. rozwiązań instytucjonalnych w projekcie badawczym Małopolskie Centrum Technologii i Rozwoju realizowanym na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego.
- 2008-2009 – koordynator i ekspert w projekcie badawczym „Analizy regionalne” realizowanym na zlecenie Ernst&Young na obszarze województw: dolnośląskiego, małopolskiego, śląskiego i wielkopolskiego.
- 2008 – członek zespołu badawczego projektu „Dobre rządzenie – aspekty partycypacji społecznej”, badania statutowe Katedry GiAP, nr tematu: 48/KGiAP/3/2008/S/464, kierownik

zespołu: prof. dr hab. Jerzy Hausner, członkowie zespołu: dr Stanisław Mazur dr Marcin Zawicki mgr Maciej Frączek mgr Tomasz Geodecki.

- 2007-2008 – kierownik projektu *Inicjatywa na rzecz rozwoju przedsiębiorczości zawodowej Romów Kxetanes-Razem. (Działanie 3)*, realizowanego w ramach IW Equal przez MSAP AE w Krakowie, Uniwersytet Łódzki, Centrum Kultury Romów w Tarnowie oraz MCP „Partner’s Network”. Zadania: odpowiedzialność za jakość prac merytorycznych oraz zarządzanie projektem.
- 2007 – członek zespołu badawczego projektu „Dobre rządzenie” badania statutowe Katedry GiAP, nr tematu 35/KGiAP/1/2007/S/396, kierownik zespołu prof. dr hab. Jerzy Hausner, członkowie zespołu: dr Jarosław Bober dr Łukasz Mamica dr Stanisław Mazur dr Marcin Zawicki.
- 2006-2008 – koordynator i ekspert prac realizowanych przez Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie w projekcie *Program Inicjatyw Nowohuckich Nowa Huta-Nowa Szansa*, w ramach IW Equal. Zadania: wypracowanie metody projektowania rozwoju manufaktur integracyjnych, koordynacja przygotowania 10 ekspertyz-biznesplanów dla manufaktur.
- 2006-2008 – członek panelu ekspertów *Wzrost gospodarczy w projekcie Foresight technologiczny na rzecz zrównoważonego rozwoju województwa małopolskiego*, realizowanego przez MSAP AE w Krakowie, Politechnikę Krakowską i Akademię Górniczo-Hutniczą. Zadania: przygotowanie koncepcji i przeprowadzenie badań, opracowanie wyników badań, opracowanie scenariuszy rozwoju.
- 2006 – koordynator przygotowania programu operacyjnego do Strategii Rozwoju Krakowa pt. „Program udziału Miasta w zabezpieczeniu warunków działania krakowskiego ośrodka naukowego”. Projekt realizowany przez MSAP AE w Krakowie na zlecenie Urzędu Miasta Krakowa.
- 2005-2006 – kierownik projektu *Organizacja transferu technologii w sieciach instytucji otoczenia biznesu*, realizowanym przez Małopolską Szkołę Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie, Centrum Transferu Technologii Politechnika Krakowska, Tarnowską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w ramach SPO WKP. Zadania: zarządzanie projektem oraz odpowiedzialność za jakość prac merytorycznych.
- 2005-2006 – Koordynator Zadaniowy Akademii Ekonomicznej w Krakowie w projekcie *Efektywne zarządzanie personelem w nowoczesnej organizacji – szkolenia dla kadry kierowniczej PKO BP*, realizowanego w ramach programu SPO RZL, we współpracy z WSBiF w Katowicach.
- 2005 – ekspert ds. zarządzania publicznego w ramach prac nad diagnozą administracji publicznej w województwie małopolskim. Projekt realizowany na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego.
- 2005-2007 – *Hiszpania, Litwa, Niemcy, Polska, Szwecja, Węgry, Włochy*, ekspert wiodący ds. metodologii w projekcie *Institutional Capacity for Assessing the Impact of Structural Funds (INCASIS)* realizowanym w ramach programu INTERREG IIIC. Celem projektu, którego liderem była Małopolska Szkoła Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie, było wypracowanie i wdrożenie, w oparciu o rozwiązania i doświadczenia starych krajów członkowskich Unii Europejskiej, metodologii pomiaru efektywności wykorzystania środków strukturalnych oraz ich wpływu na procesy modernizacyjne regionów nowych krajów członkowskich Unii Europejskiej. Zadania: prace nad metodą ewaluacji polityk publicznych, działalność badawcza i publikacyjna, wypracowanie koncepcji i koordynacja wdrażania projektów demonstracyjnych, wystąpienia konferencyjne, upowszechnianie wyników.
- 2005-2006 – ekspert, członek zespołu zarządzającego projektu *Inicjatywa na rzecz przedsiębiorczości Romów KXETANES-RAZEM (działanie 2)*, realizowanym w ramach IW EQUAL przez MSAP AE w Krakowie w konsorcjum Małopolskiej Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Tarnowie. Zadania: koordynacja prac realizowanych przez MSAP AE, działalność doradcza i publikacyjna, przygotowanie ekspertyz.

- 2005-2006 – ekspert w projekcie *Inicjatywa na rzecz przedsiębiorczości Romów KXETANES-RAZEM* (działanie 1), realizowanym w ramach IW EQUAL przez MSAP AE w Krakowie w konsorcjum Małopolskiej Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Tarnowie.
- 2005-2006 – ekspert ds. monitoringu i ewaluacji w projekcie *Sieć transferu innowacji poprzez system zamawianych prac magisterskich i doktorskich*, realizowanym w województwie małopolskim w ramach działania 2.6. ZPORR. Zadania: monitoring i ewaluacja projektu, działalność publikacyjna.
- 2005 – członek projektu badawczego *Dobre rządzenie*, wdrażanego przez AE w Krakowie. Zadania: udział w opracowaniu metody badawczej, definiowanie wymiarów dobrego rządzenia, odpowiedzialność za obszar efektywność i skuteczność
- 2004-2005 – *Austria, Hiszpania, Niemcy, Polska, Słowacja, Węgry, Wielka Brytania, Włochy*, ekspert ds. rozwoju gospodarczego w projekcie *Transregional Toolkit for Micro Enterprises (TRATOKI)* realizowanym w ramach programu INTERREG IIIC. Cel projektu: wymiana wiedzy i doświadczeń w zakresie wspierania małych i średnich przedsiębiorstw poprzez tworzenie i wykorzystanie instrumentów mikrofinansowych. Rezultaty: wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez stworzenie elastyczniejszych i lepiej dostosowanych do ich potrzeb instytucji mikrofinansowych. Zadania: przygotowanie ekspertyz
- 2004 – *Rosja* – ekspert Banku Światowego w projekcie *Local Self-Governance and Civic Engagement in Rural Russia*, odpowiedzialny za sporządzenie ekspertyzy w zakresie przygotowania strategii realizacji projektu, opracowania operacyjnego planu wdrażania projektu i podręcznika realizacji projektu oraz przygotowanie najlepszych praktyk zagranicznych adekwatnych dla metodologii realizacji projektu.
- 2004 – ekspert w *Programie Upowszechniania*, w ramach Programu Aktywizacji Obszarów Wiejskich. Projekt realizowany przez Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji oraz Związek Gmin Wiejskich RP. Zadania: przygotowanie materiałów konferencyjnych i szkoleniowych na temat metody rozwoju instytucjonalnego urzędów administracji publicznej oraz wystąpienia na 8 regionalnych konferencjach upowszechniających metodę rozwoju instytucjonalnego.
- 2003 – *Rosja* – ekspert Banku Światowego w projekcie *Local Self-Governance and Civic Engagement in Rural Russia – Ivanowo Region*. Zadania: doradztwo w zakresie możliwości zastosowania metody rozwoju instytucjonalnego w samorządach rosyjskich, sporządzenie rekomendacji w zakresie metody i organizacji projektu *Local Self-Governance and Civic Engagement in Rural Russia*, udział w pracach zespołu ekspertów w jednostkach samorządu rosyjskiego w regionie iwanowskim oraz biurze Banku Światowego w Moskwie.
- 2002-2004 – Zastępca Lidera Projektu ds. Metody Rozwoju Instytucjonalnego w projekcie *Program Rozwoju Instytucjonalnego* realizowanego przez konsorcjum Canadian Urban Institute i Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie. (Projekt Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w ramach PAOW, finansowanego z pożyczki Banku Światowego.). Zadania: odpowiedzialność za przygotowanie oraz upowszechnienia metody rozwoju instytucjonalnego urzędów administracji publicznej, współpraca z MSWiA i ekspertami kanadyjskimi. Projekt realizowany w 33 urzędach administracji publicznej w Polsce.
- 2002-2004 – Szef Zespołów Lokalnych w projekcie *Program Rozwoju Instytucjonalnego* realizowanego przez konsorcjum Canadian Urban Institute i Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Zadania: organizowanie i nadzorowanie prac prowadzonych przez 4 Koordynatorów Zespołów Lokalnych oraz 40 ekspertów lokalnych, utrzymywanie kontaktów z 33 jednostkami pilotażowymi w celu monitorowania przebiegu prac, prowadzenie okresowej ewaluacji prac ekspertów lokalnych, kontrolowanie Zespołów Lokalnych pod względem finansowych, logistycznych i organizacyjnych aspektów ich działalności.
- 2001 – ekspert w zakresie rozwoju gospodarczego i współpracy między jednostkami samorządu terytorialnego, w projekcie *Program Rozwoju Instytucjonalnego*, realizowanego

przez konsorcjum Canadian Urban Institute i Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie.

- 2001 – ekspert Instytutu Filozofii i Socjologii Polskiej Akademii Nauk w projekcie *Procesy instytucjonalizacji samorządu regionalnego i powiatowego*, w zakresie oceny postępu procesów instytucjonalizacji samorządu powiatowego i regionalnego w administracji powiatowej w Starachowicach i administracji województwa świętokrzyskiego. Zadania: przygotowanie raportów poświęconych: analizie i ocenie struktur organizacyjnych, potencjału kadrowego i finansowego, relacji kompetencyjnych z innymi jednostkami administracji publicznej, współdziałania ciał uchwałodawczych i wykonawczych, zarządzania strategicznego oraz lokalnych i regionalnych strategii rozwoju gospodarczego.
- 2000 *Francja, Niemcy, Polska* – konsultant w projekcie *International Civil Service in Local and Regional Government*. Zadania: a) przygotowanie raportu końcowego syntezującego wyniki badań przeprowadzonych w departamentach francuskich, powiatach niemieckich i polskich, poświęconych ocenie potencjału oraz perspektywom rozwoju współpracy międzynarodowej samorządów w tych krajach, b) przygotowanie poradnika dla samorządów europejskich pt. *Managing International Co-operation*, c) przygotowanie opracowania pt. *International Co-operation of Local Government* adresowanego do słuchaczy studiów w zakresie zarządzania publicznego.
- 2000 – konsultant Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego (*Local Government Partnership Programme*) w zakresie rozwoju gospodarczego powiatu starachowickiego. Odpowiedzialność za przygotowanie instytucjonalnych podstaw wdrażania oraz finansowania strategii rozwoju gospodarczego.
- 2000 – konsultant w ramach projektu Phare w zakresie przygotowania strategii, planów działań i instytucjonalnych programów rozwoju w obszarze innowacji i transferu technologii przygotowywanych dla rządów województw małopolskiego i podkarpackiego; ekspert w zakresie finansowania transferu technologii. Zleceniodawca: Halcrow.
- 2000 – konsultant Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego w zakresie finansowania rozwoju gospodarczego powiatu sądeckiego. Odpowiedzialność za analizę budżetów samorządów sądeckich pod kątem możliwości finansowania przedsięwzięć zawartych w strategii rozwoju gospodarczego.
- 1997-1998 – konsultant MSAP w zakresie finansów oraz zagadnień organizacyjnych i proceduralnych w ramach projektu pt. *Konsorcjum Wspierające Tworzenie Miejskich Stref Usług Publicznych* realizowanym przez Centra Studiów nad Gospodarką i Administracją Publiczną Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Działalność doradczą m.in. dla inicjatorów tworzenia stref w: Polkowicach, Nakle nad Notecią, Mikołowie, Bełchatowie, Łęczycy, Iławie, Bartoszycach, Olsztynie, Barczewie, Kętrzynie, Nidzicy, Ostródzie, Szczytnie. Projekt finansowany ze środków USAID/DAI w ramach *Democratic Governance and Public Administration Project*. Zadania w projekcie: a) przygotowanie projektów budżetów dla 16 miejskich stref usług publicznych tworzonych w Polsce, b) wypracowanie i zastosowanie metodologii służącej ocenie kosztów świadczenia usług publicznych oraz założeń do wysokości dochodów i wydatków budżetów MSUP, c) przeprowadzenie cyklu warsztatów szkoleniowych dla pracowników urzędów MSUP, d) świadczenie bieżącej pomocy doradczej w sprawach finansowych dla organizatorów MSUP, e) opublikowanie w formie książkowej doświadczeń z prac przy tworzeniu MSUP w Polsce.
- 1998-1999 – konsultant w projekcie pt. *Doradcze Konsorcjum Powiatowe*, finansowanym ze środków USAID/DAI, realizowanym w celu wsparcia procesu reformy powiatowej w Polsce. Zadania w ramach projektu: a) przygotowanie poradnika dla samorządów pt. *Finanse powiatu*. (Pierwsza w Polsce publikacja przeznaczona dla skarbników i pracowników wydziałów finansowych samorządu powiatowego), rekomendowana przez Rządowy Zespół do spraw Kształcenia Kadr Administracji Publicznej. b) przygotowanie i przeprowadzenie szkoleń dla trenerów w zakresie ustroju finansowego powiatów i budżetowania. c) przeprowadzenie cyklu szkoleń dla około 350 skarbników i pracowników wydziałów finansowych starostw powiatowych w całej Polsce.

- 1999 – ekspert i trener w projekcie *Stworzenie systemu szkoleń umożliwiających zwiększenie zdolności do absorpcji środków pomocowych w Polsce południowo-wschodniej*, realizowanym na zlecenie Polskiej Agencji Rozwoju Regionalnego. Zadania: a) przygotowanie materiałów szkoleniowych w zakresie zarządzania finansami i tworzenia budżetów projektów zgodnie z zasadami UE, b) prowadzenie szkoleń dla ponad 1200 uczestników reprezentujących samorząd terytorialny wszystkich szczebli i organizacje pozarządowe w zakresie finansowych aspektów programów pomocowych Unii Europejskiej.
- 1998-1999 – świadczenie usług doradczych na rzecz jednostek samorządu terytorialnego w zakresie przygotowywania projektów budżetów, procedury budżetowej, zarządzania finansami samorządowymi oraz organizacji wydziałów finansowych, MSAP AE w Krakowie.
- 1999 – ekspert w zakresie oceny stanu bieżącego i perspektyw rozwoju parków przemysłowych w Małopolsce. Zadanie realizowane w ramach prac nad *Diagnozą Małopolski oraz Strategią Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Małopolskiego*, na zlecenie Zarządu Województwa Małopolskiego.
- 1997-2001 – konsultant, koordynator prac konsultantów Centrum Studiów nad Gospodarką i Administracją Publiczną oraz Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie, realizujących usługi w zakresie zarządzania finansami, finansowych skutków zmian zasad finansowania samorządów dla jednostek samorządu, finansowania rozwoju gospodarczego i zarządzania strategicznego. Świadczenie usług doradczych dla powiatów z siedzibą w: Kłobucku, Bochni, Nowym Sączu, Starachowicach, Nowej Dębie.
- 1995-1997 – realizacja projektu badawczo-wdrożeniowego pt. *“Regionalny program żywienia przedsiębiorczości na wsi i w rolnictwie”* (Akademia Ekonomiczna w Krakowie i Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa Polskiej Akademii Nauk). Przygotowanie analiz i doradztwo w zakresie planowania strategicznego dla gminy Ciężkowice).

15. Dodatkowe doświadczenie, kwalifikacje:

- Referaty i wystąpienia konferencyjne (ponad 50),
- Prowadzone wykłady: zarządzanie publiczne, analiza polityk publicznych, gospodarka i administracja publiczna, komunikacja i partycypacja społeczna, system administracji publicznej, organizacja usług publicznych, funkcjonowanie administracji publicznej,
- Kierownik studiów podyplomowych „Ekonomia społeczna”, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,

18. Konferencje (wyciąg):

1. Udział w konferencji pt. “Decentralizacja finansowa w Polsce, Czechach i na Węgrzech: opcje na przyszłość i wnioski pomocne dla innych krajów” organizowanej przez USAID w Pradze, Czechy w dniach 24-25.06.1999.
2. Udział w konferencji pt. “The European Welfare State in Transition” organizowanej przez South Bank University in London w Londynie, Wielka Brytania w dniach 30.08-05.09.1998.